

# Lohnrunde 2027: Was ist zu erwarten?

Ergebnisse der IHK- & AGV-Lohnumfrage – Kernregion Ostschweiz



# Inhalt

Slide 3

**Ausgangslage & Umfrageziele**

Slides 5-9

**Deskriptive Statistik**

Slides 10-12

**Geschäftsentwicklung**

Slides 13-22

**Personalbestand**

Slides 23-24

**Herausforderungen & Chancen**

Slides 25-25

**Standortzufriedenheit**

Slides 26-31

**Lohnentwicklung**

Slide 32

**Rückfragen**

# Ausgangslage, Umfrageziele und Resultate der Umfrage

## Ausgangslage

In Zusammenarbeit mit den regionalen Arbeitgeberverbänden führen die IHK St.Gallen-Appenzell und die IHK Thurgau jeweils im Herbst eine Ostschweizer Lohnumfrage durch.

## Umfrageziele

- Breit abgestützte Einblicke in das aktuelle Stimmungsbild und die Erwartungen der Ostschweizer Unternehmen zu ausgewählten Indikatoren (u.a. Geschäftslage, Arbeitskräftemangel, Lohnentwicklung, Chancen und Herausforderungen)
- Regionale und branchenspezifische Erkenntnisse
- Vergleichbarkeit über die Jahre
- Die Umfrageresultate stellen keine Lohnempfehlungen dar.

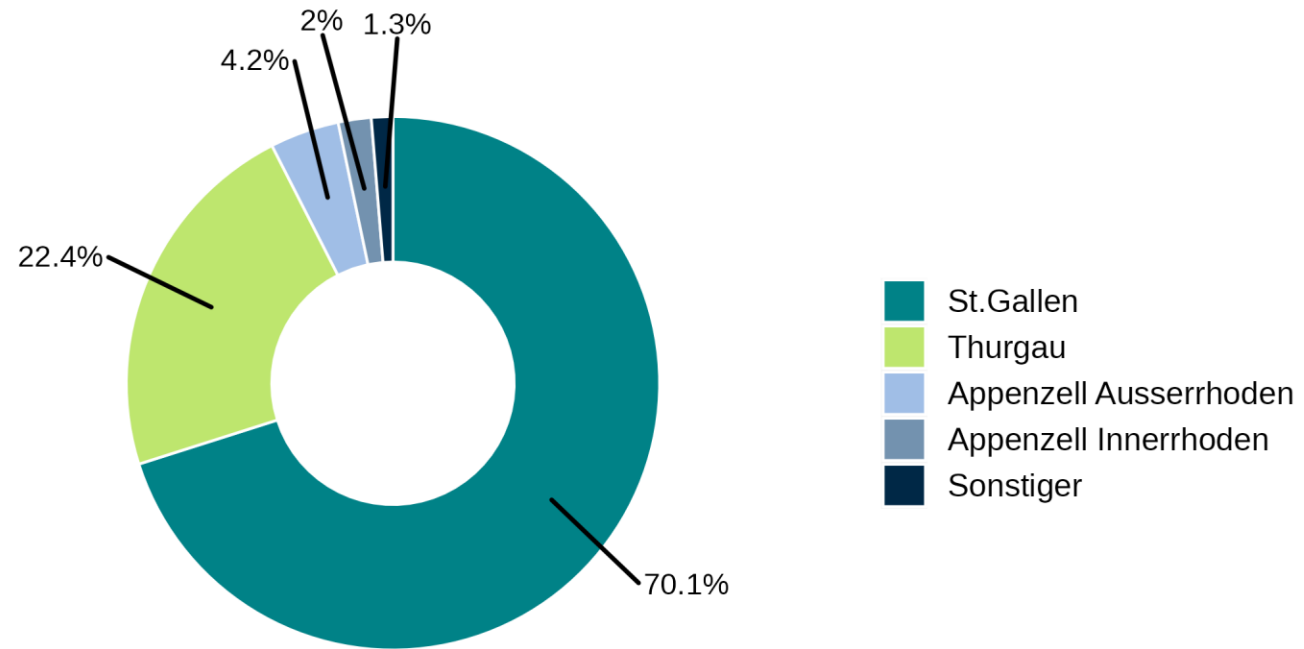
## Resultate

Die Qualität von branchenspezifischen Aussagen hängt von der Samplegrösse ab und ist teilweise mit Vorsicht zu geniessen. Eine ausführliche Analyse sowie die Resultate für die gesamte Kernregion Ostschweiz können unter [www.ihk.ch/lohnumfrage-2026](http://www.ihk.ch/lohnumfrage-2026) abgerufen werden.

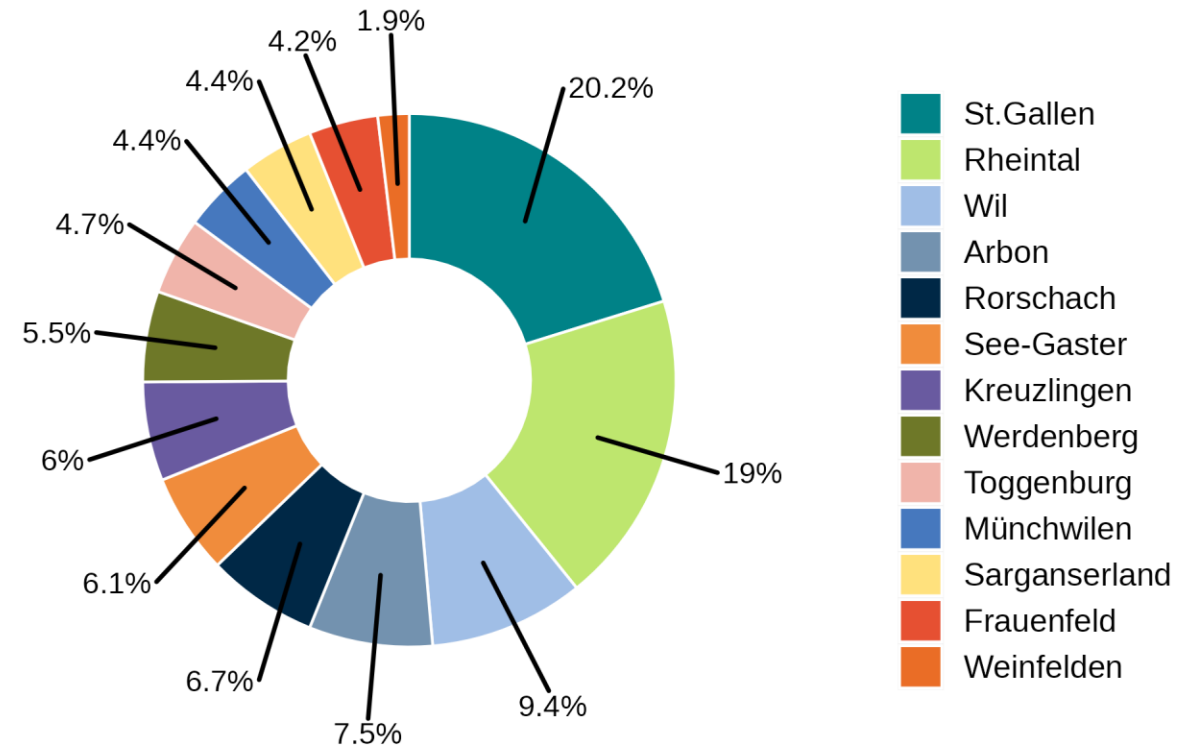
# Allgemeine Informationen zur Umfrage

|                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|---------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Durchführungszeitraum</b>    | 22. September 2026 bis 13. Oktober 2026                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Art der Umfrage</b>          | Geschlossene Fragen, zusätzlich Kommentarfunktion                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Umfragemedium</b>            | Online, Anfrage via E-Mail                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Anzahl Teilnehmer/-innen</b> | 689                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Gewichtung</b>               | Teilweise nach Anzahl Mitarbeitende, Angabe in Fussnote falls angewendet                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Saldo</b>                    | <p>Der Saldowert entspricht jeweils der Differenz der Anteile positiver und negativer Nennungen in Prozent. Stark positive und negative Bewertungen werden doppelt so stark gewichtet wie normale positive und negative Bewertungen. Neutrale Bewertungen werden nicht berücksichtigt.</p> <p>Beispiel Einschätzung Geschäftslage: 20% «sehr gut», 30% «gut», 10% «befriedigend», 25% «schlecht», 15% «sehr schlecht».</p> <p>Berechnung Saldowert: <math>(20\% + 0,5 * 30\%) - (15\% + 0,5 * 25\%) = 7,5</math></p> |

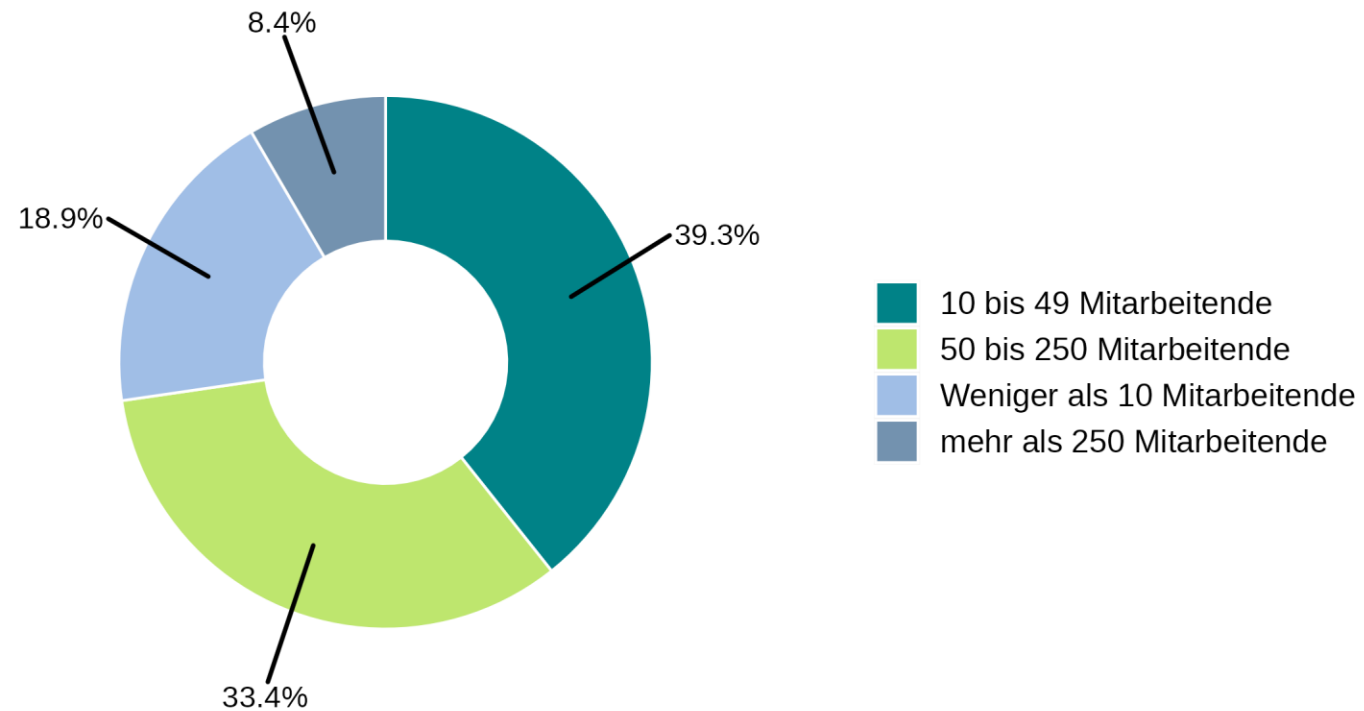
## In welchem Kanton ist Ihr Unternehmen ansässig?



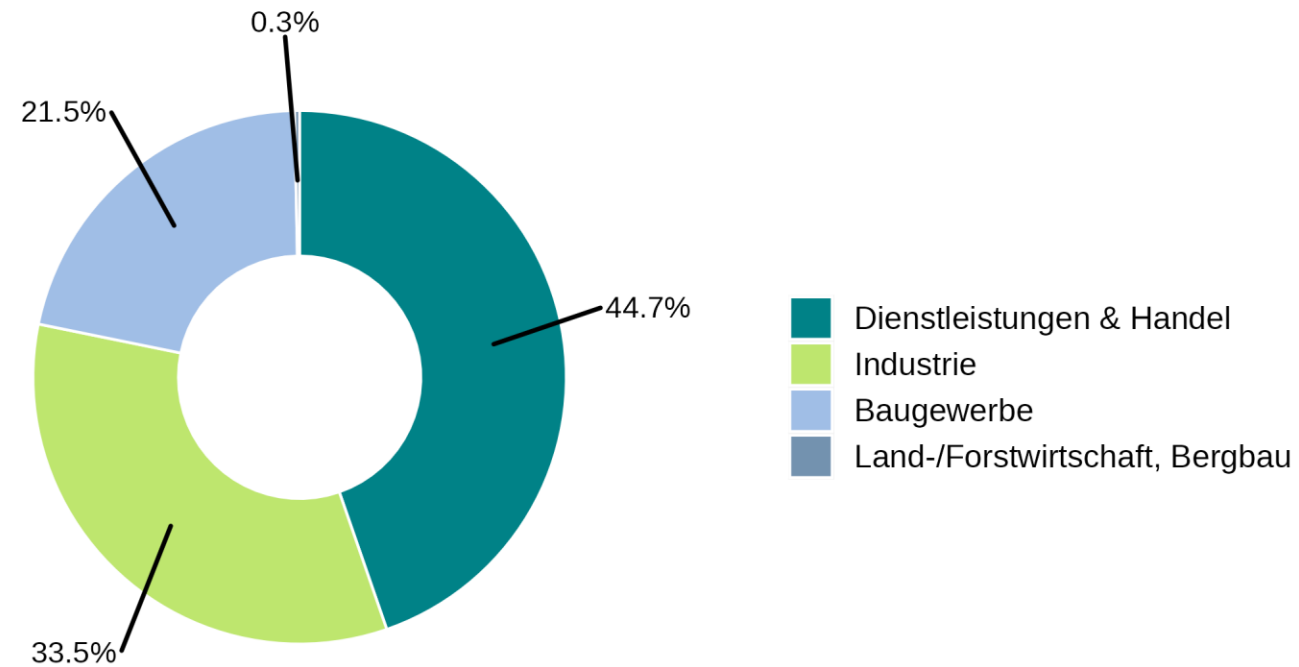
## In welcher Region ist Ihr Unternehmen ansässig?



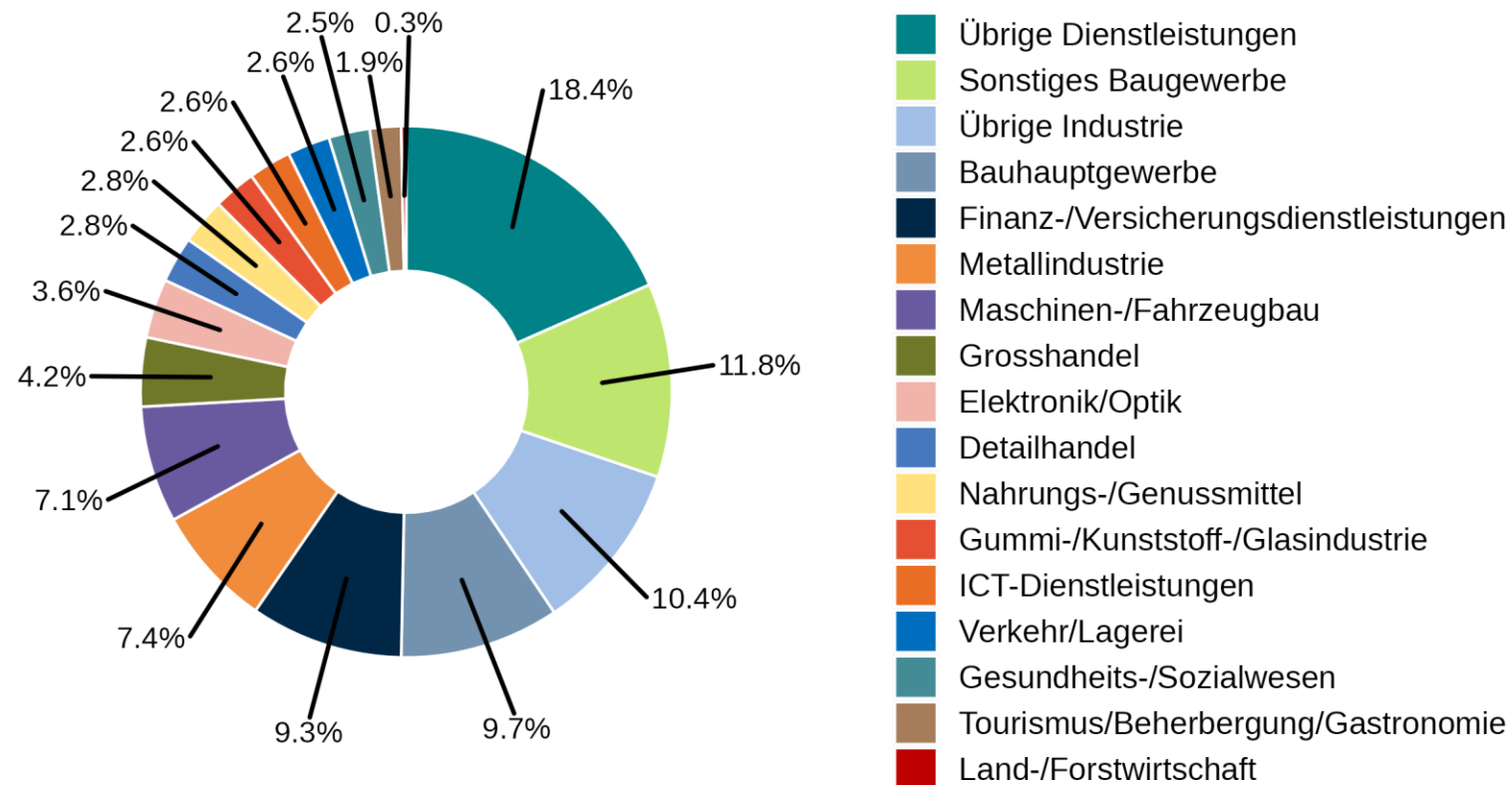
## Wie viele Mitarbeitende sind in Ihrem Unternehmen tätig?



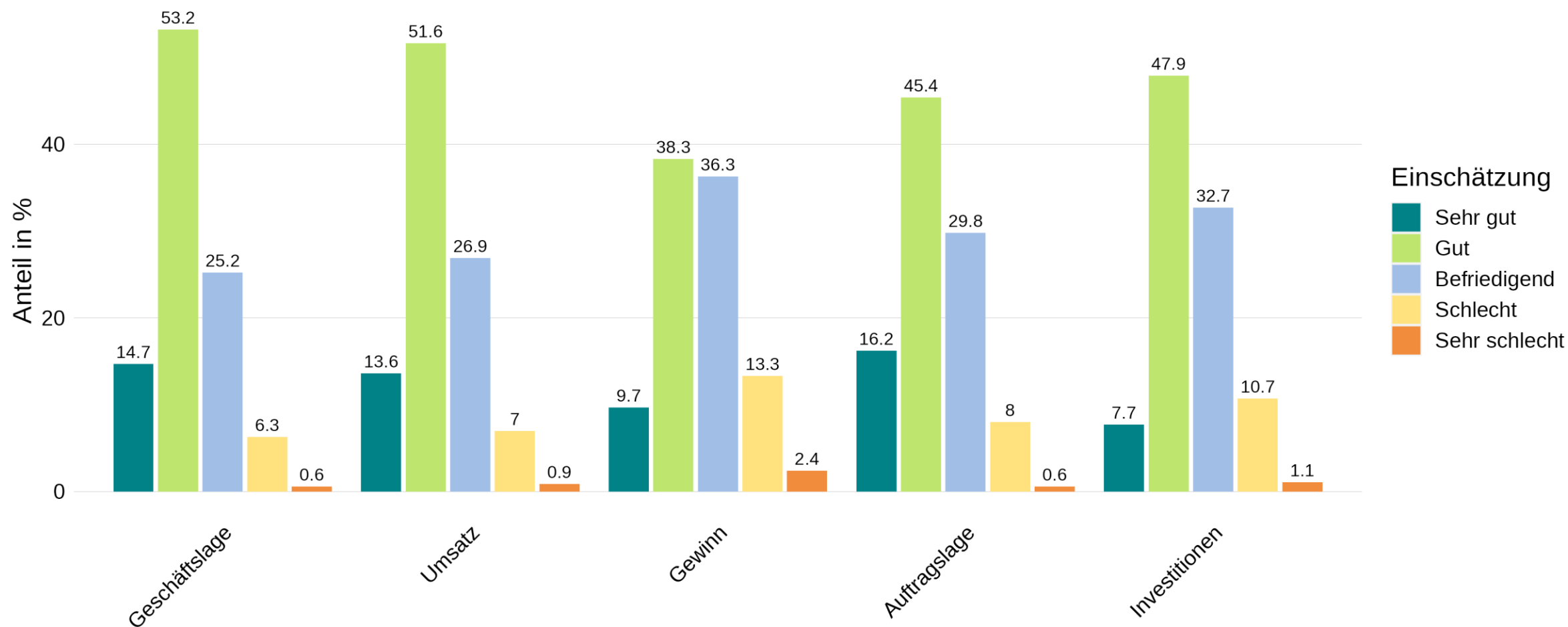
## In welcher Branche ist Ihr Unternehmen hauptsächlich tätig?



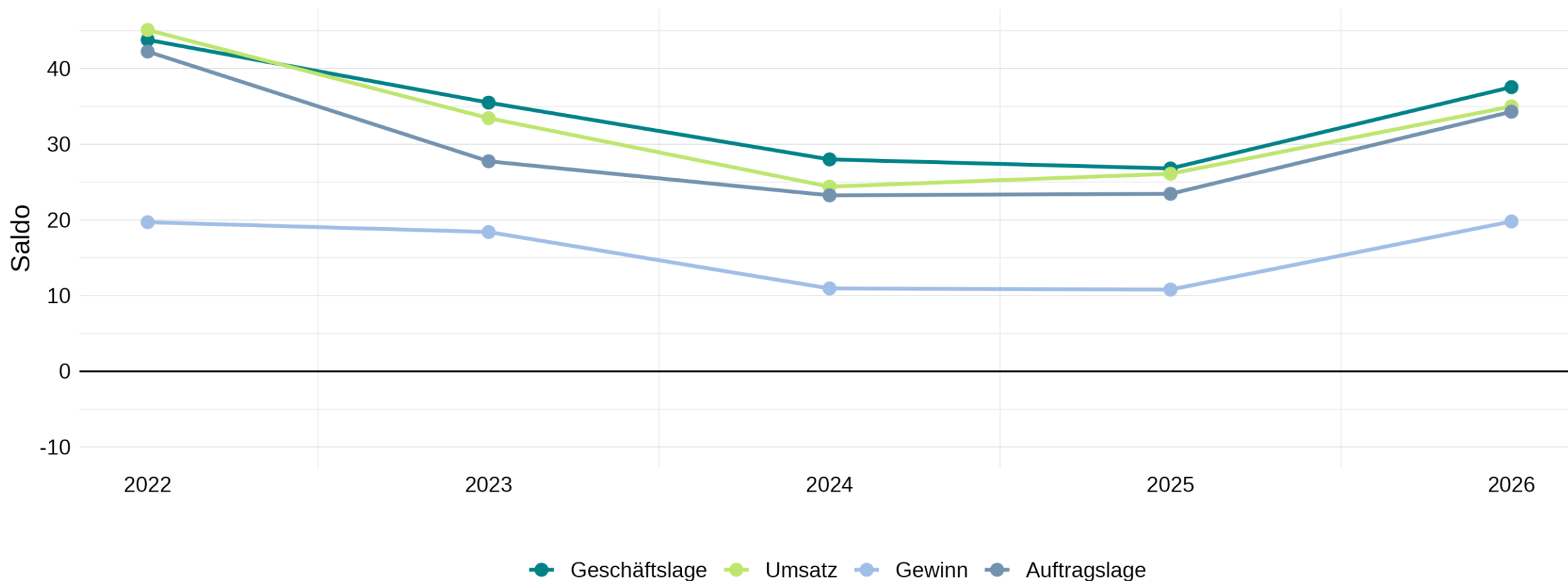
## In welcher Subbranche ist Ihr Unternehmen hauptsächlich tätig?



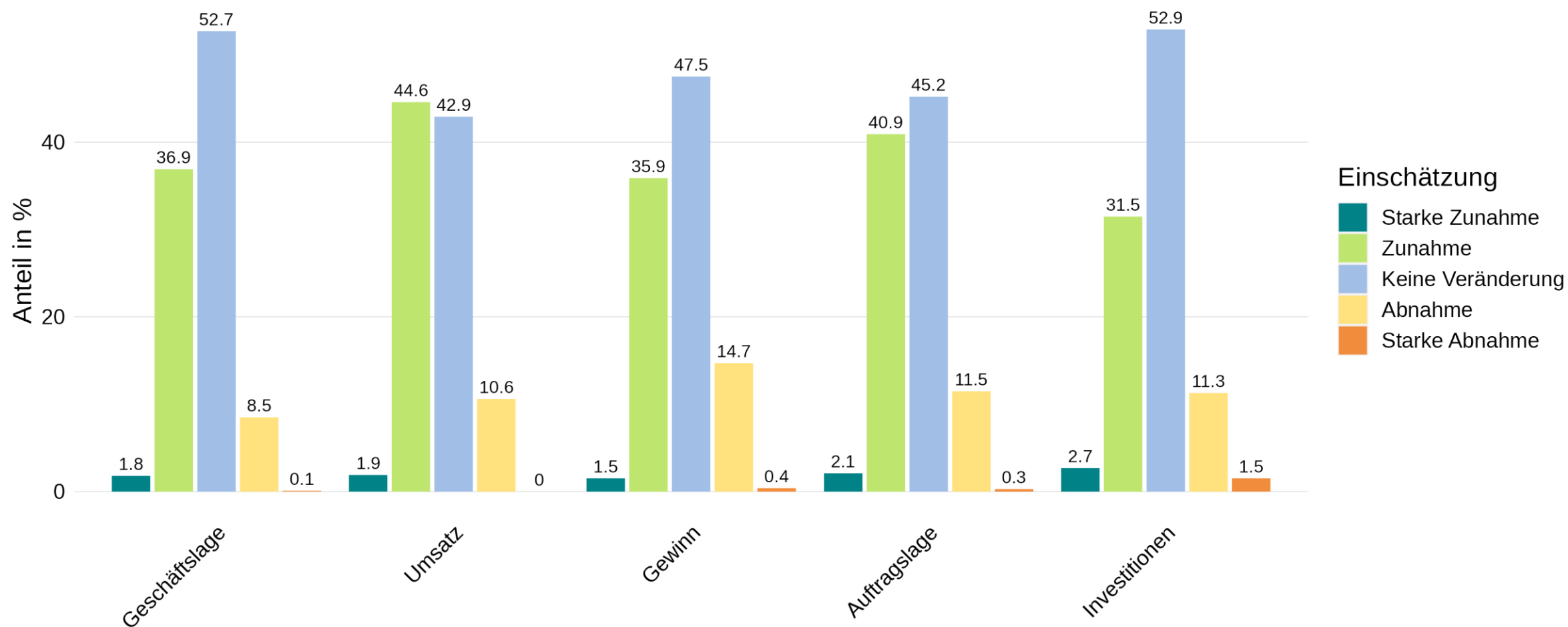
## Wie beurteilen Sie die Geschäftstätigkeit Ihres Unternehmens im laufenden Jahr im Hinblick auf folgende Ausprägungen?



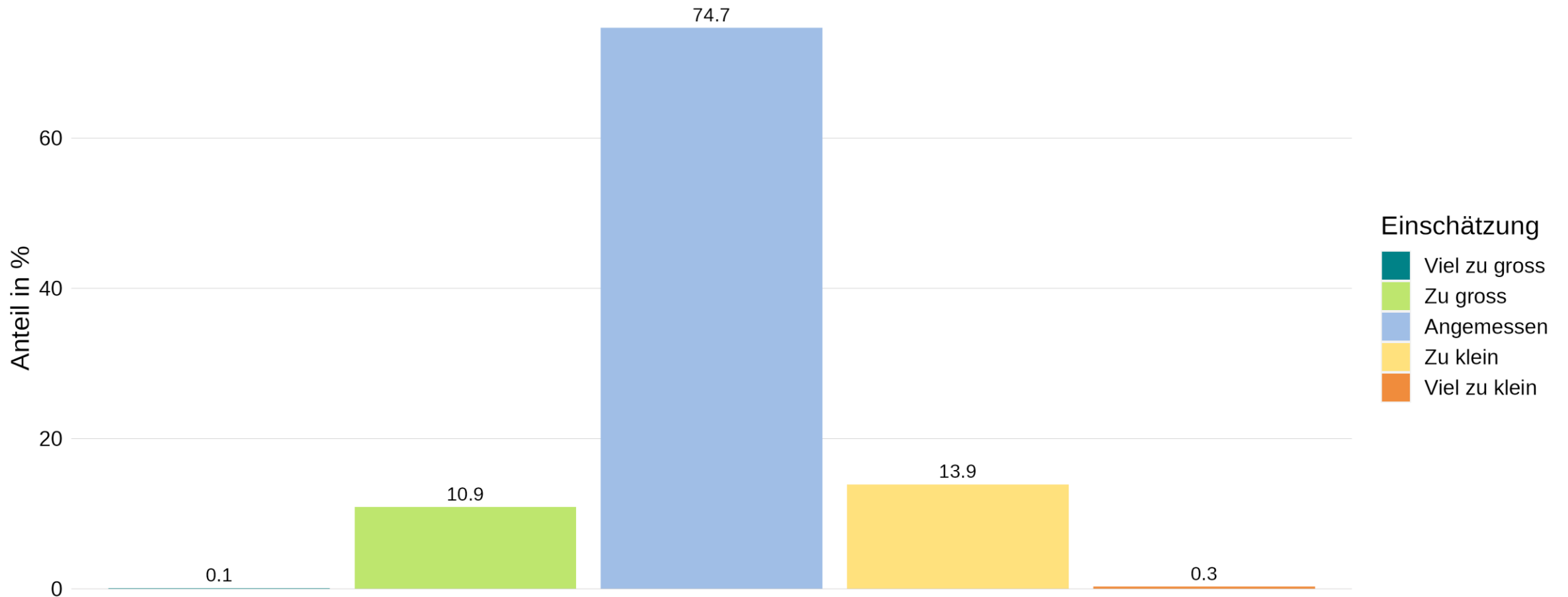
## Wie beurteilen Sie die Geschäftstätigkeit Ihres Unternehmens im laufenden Jahr im Hinblick auf folgende Ausprägungen?



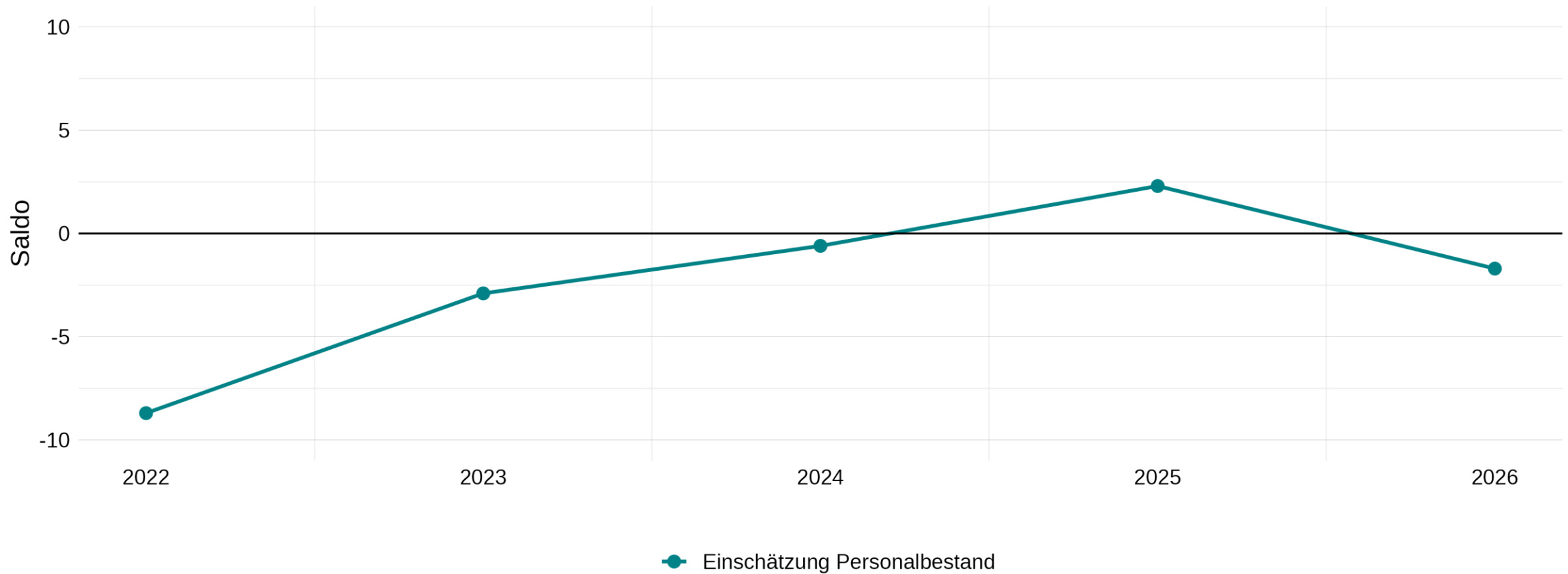
## Welche Entwicklung erwarten Sie im Hinblick auf folgende Ausprägungen im kommenden Geschäftsjahr?



## Wie schätzen Sie den aktuellen Personalbestand Ihres Unternehmens im Hinblick auf Ihre Geschäftstätigkeit ein?

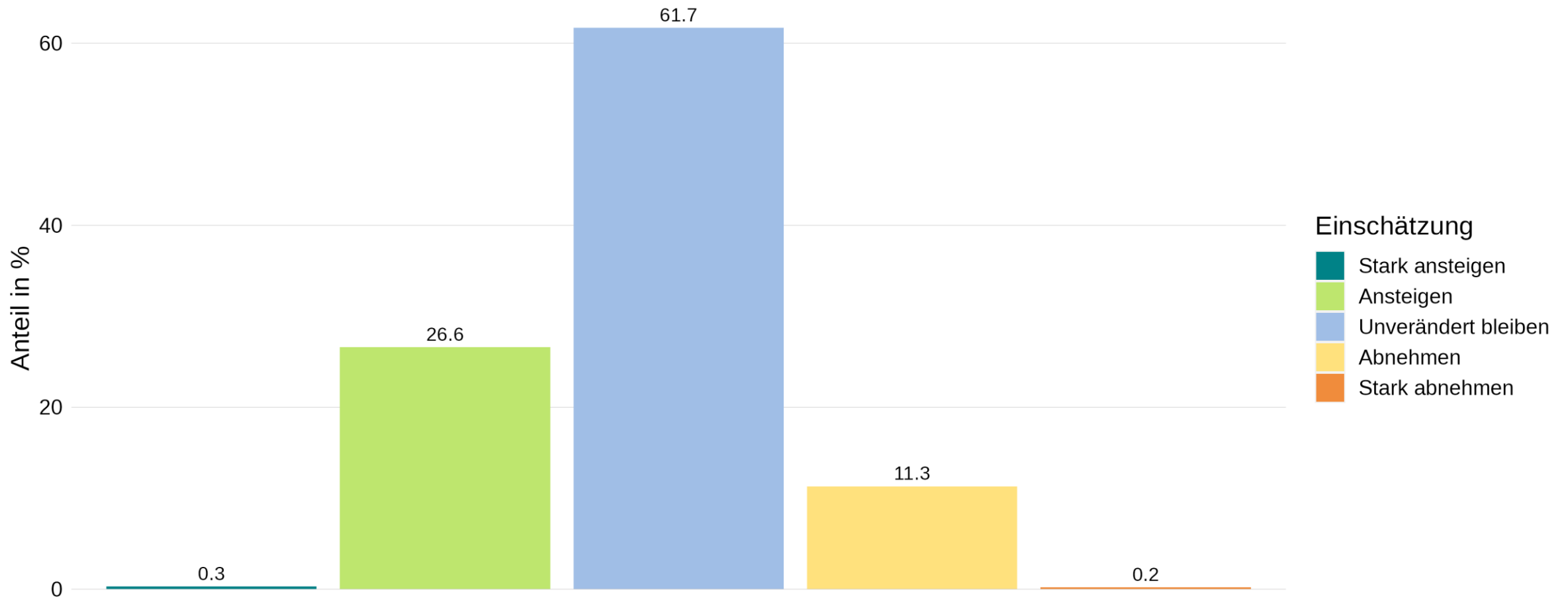


## Wie schätzen Sie den aktuellen Personalbestand Ihres Unternehmens im Hinblick auf Ihre Geschäftstätigkeit ein?

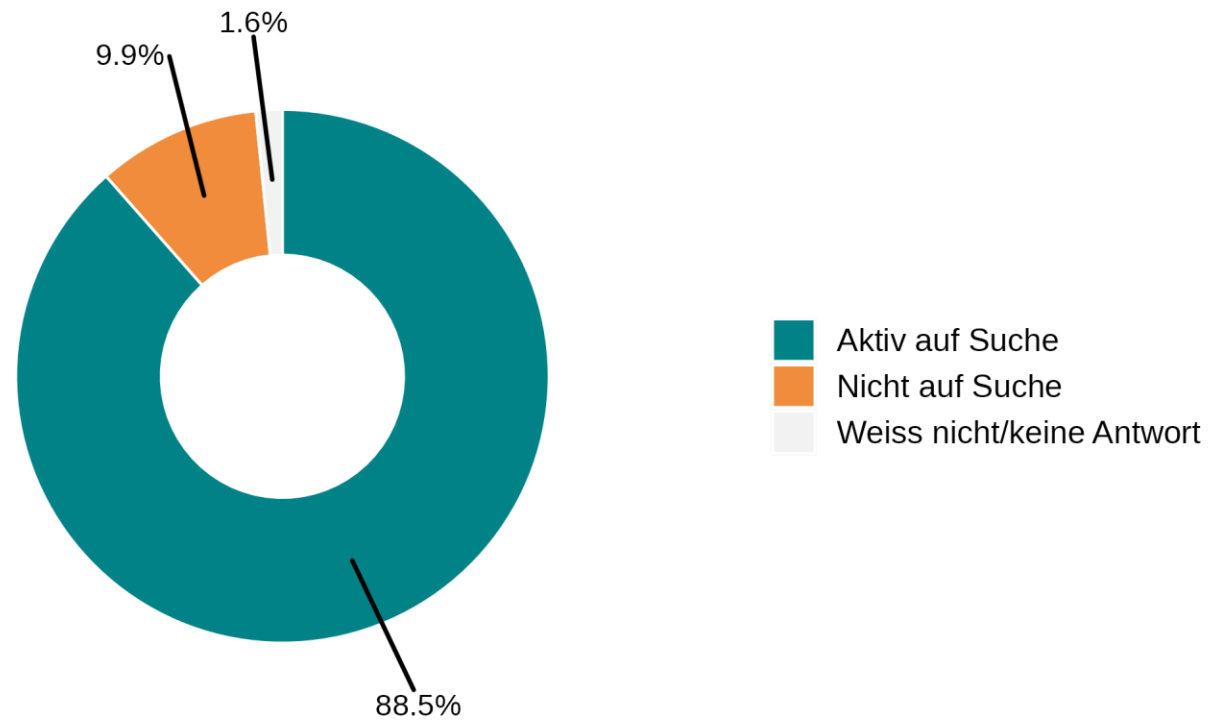


Saldo aus (viel) zu gross und (viel) zu klein  
(Methodik: vgl. Slide 4)

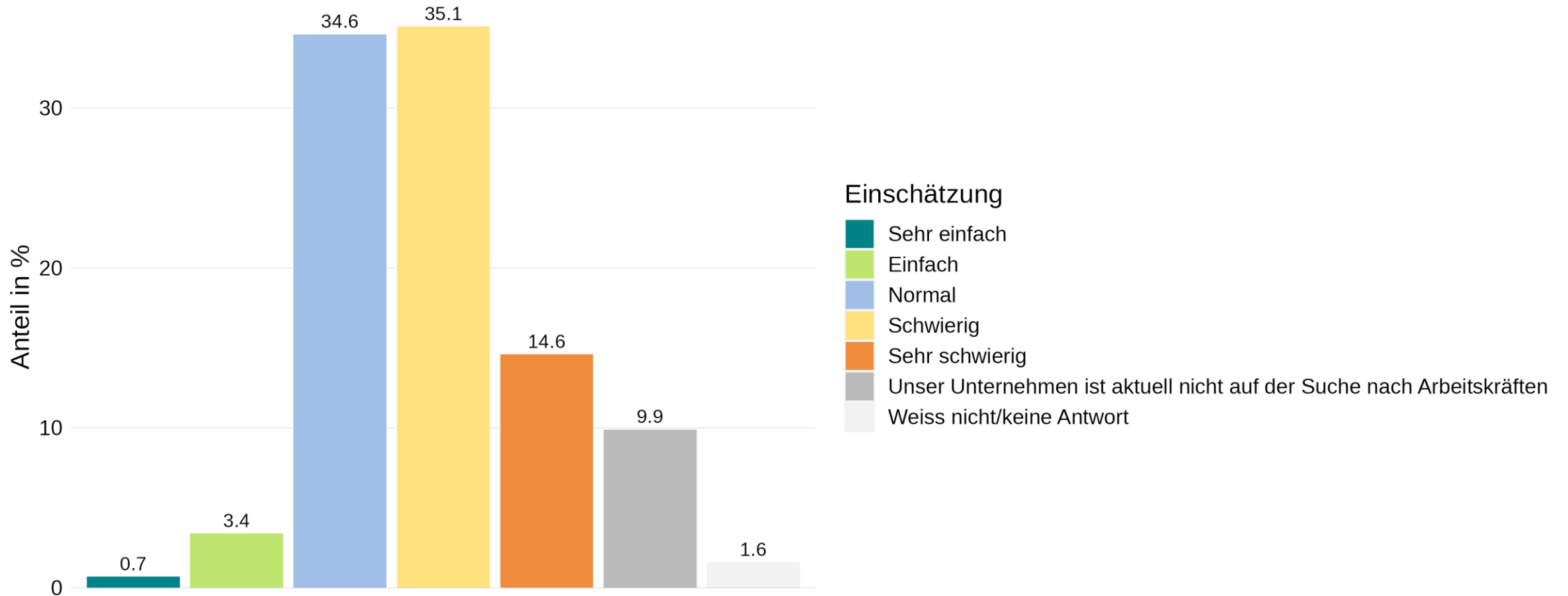
## Wie wird sich Ihrer Meinung nach der Personalbestand in Ihrem Unternehmen im kommenden Jahr entwickeln?



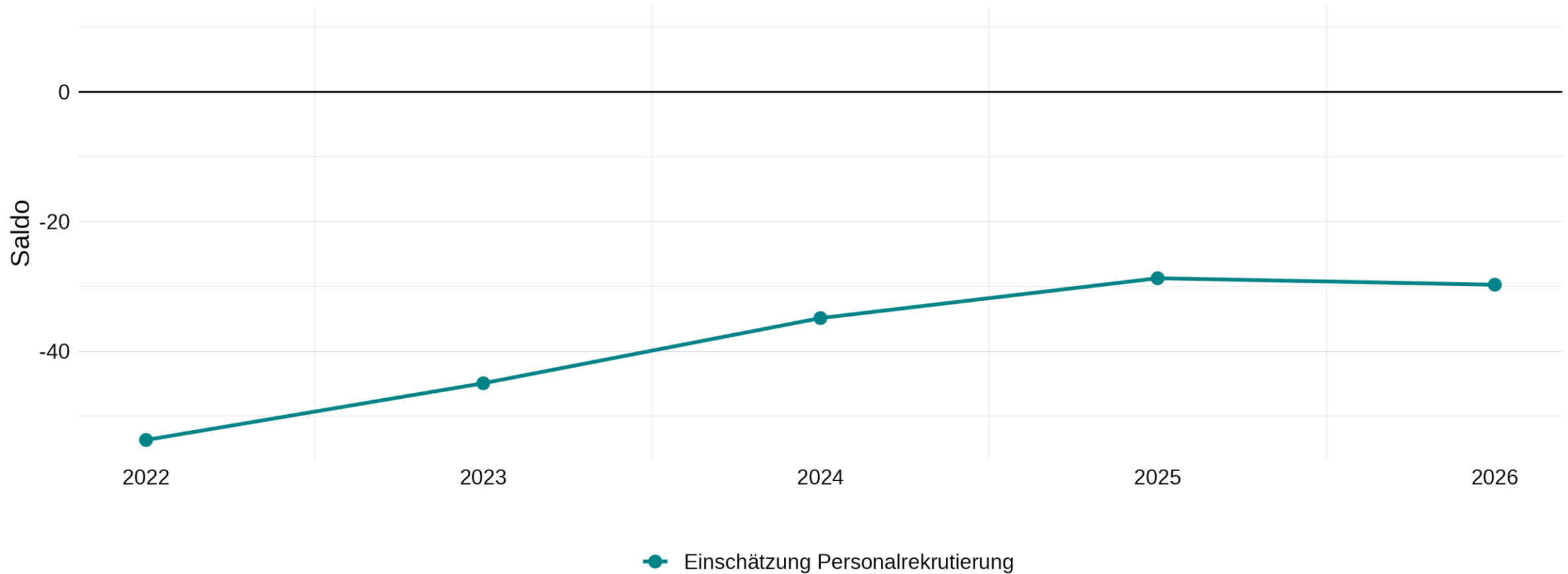
## Ist Ihr Unternehmen auf der Suche nach Arbeitskräften?



## Wie gestaltet sich aktuell die Suche nach Arbeitskräften in Ihrem Unternehmen?

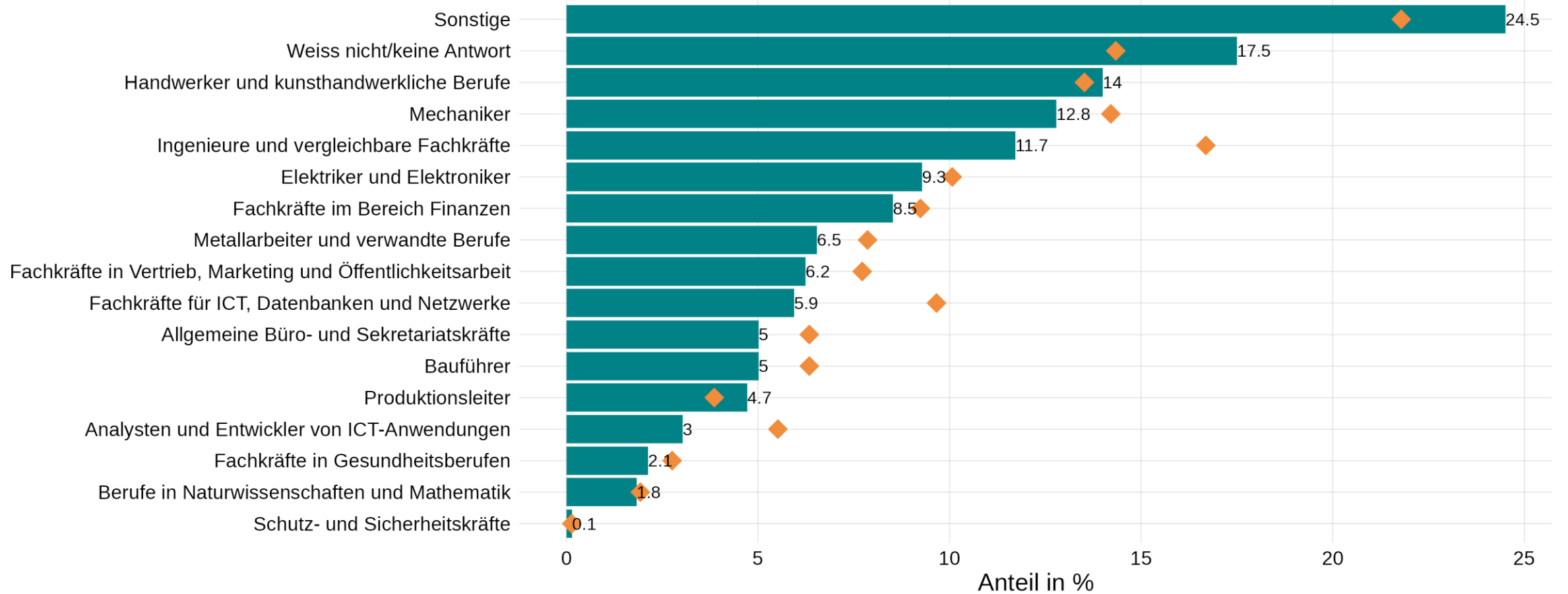


## Wie gestaltet sich aktuell die Suche nach Arbeitskräften in Ihrem Unternehmen?



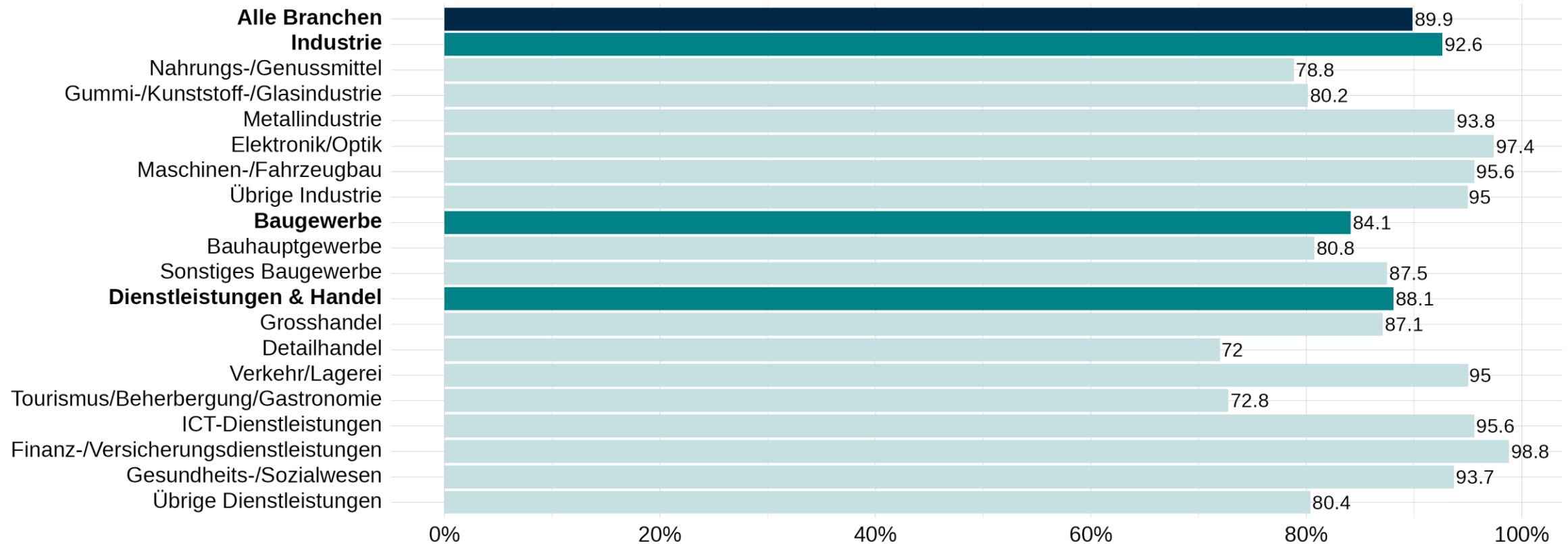
Saldo aus (sehr) einfach und (sehr) schwierig  
(Methodik: vgl. Slide 4)

## Für welche Berufsgruppen fällt Ihrem Unternehmen die Rekrutierung neuer Arbeitskräfte besonders schwer? (Mehrfachnennungen möglich)



Rauten repräsentieren Vorjahreswerte

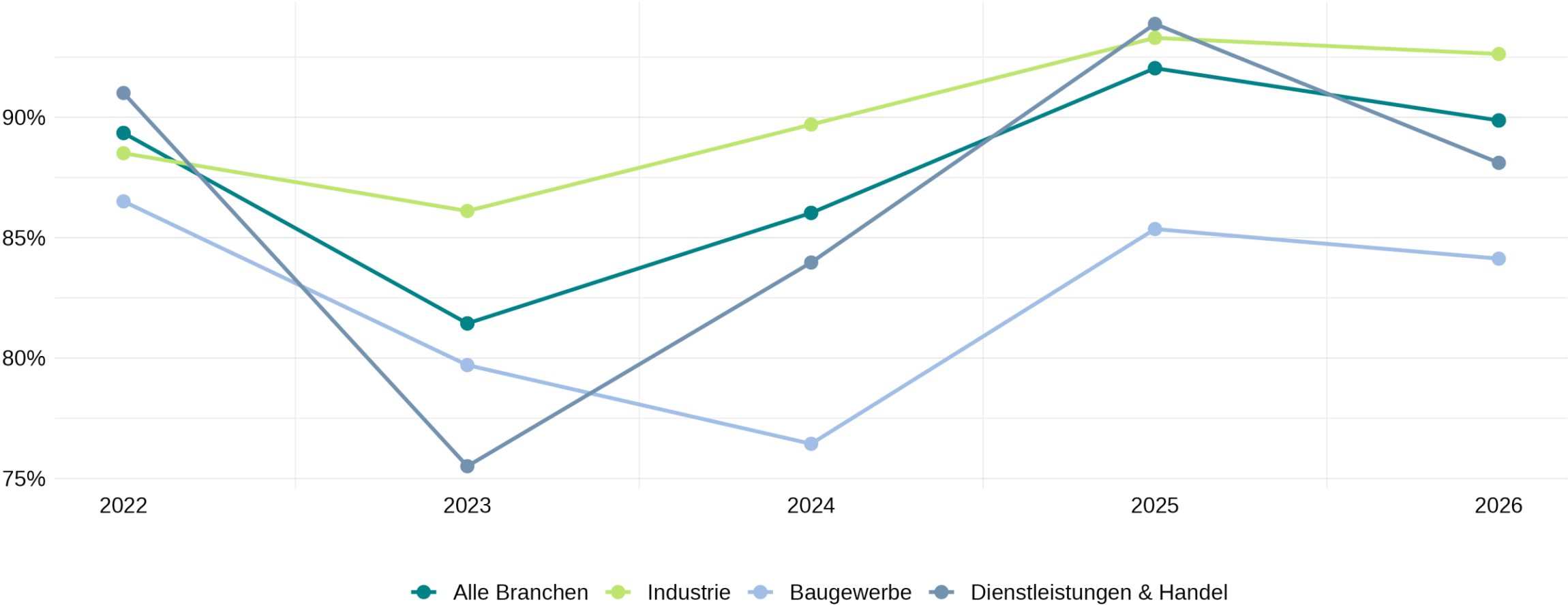
## Wie viel Prozent der von Ihnen angebotenen Lehrstellen konnten im Jahr 2026 besetzt werden?



Hinweis: gewichteter Durchschnitt (nach Anzahl Mitarbeitenden)

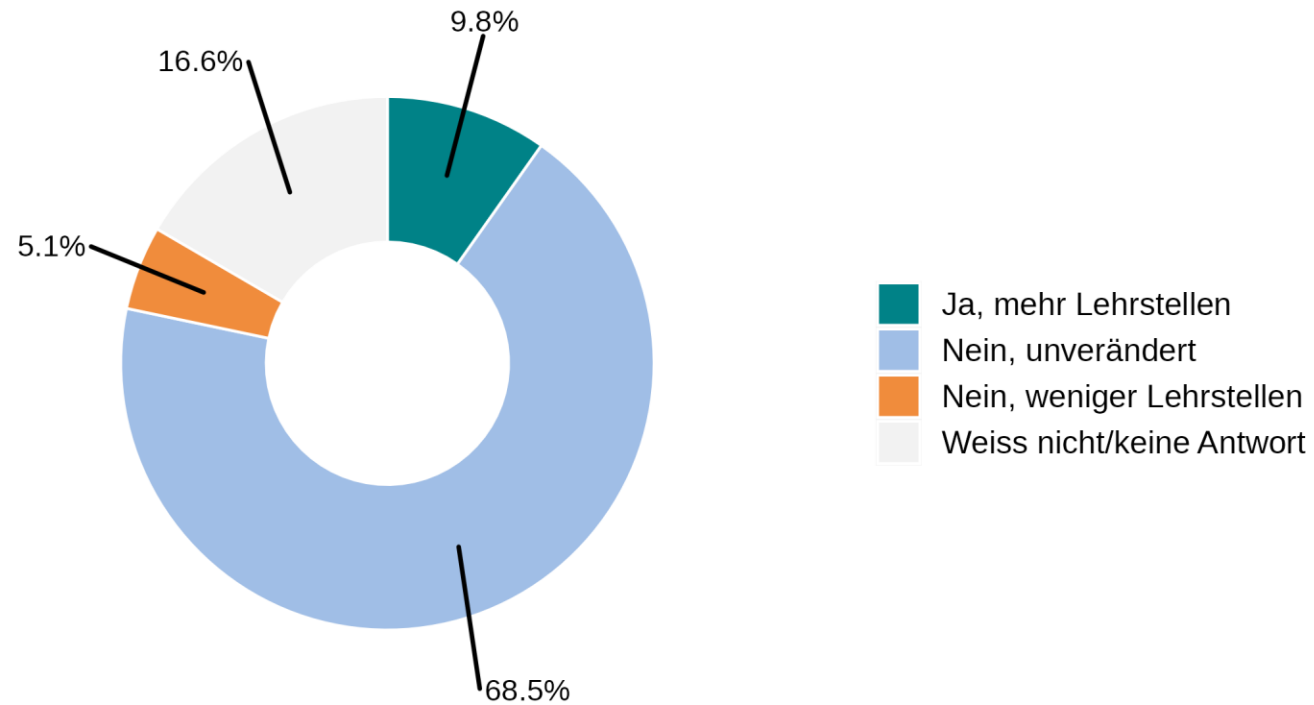
Keine Antworten der Branche «Land-/Forstwirtschaft, Bergbau» für 2026 vorhanden

# Wie viel Prozent der von Ihnen angebotenen Lehrstellen konnten im Jahr 2026 besetzt werden?

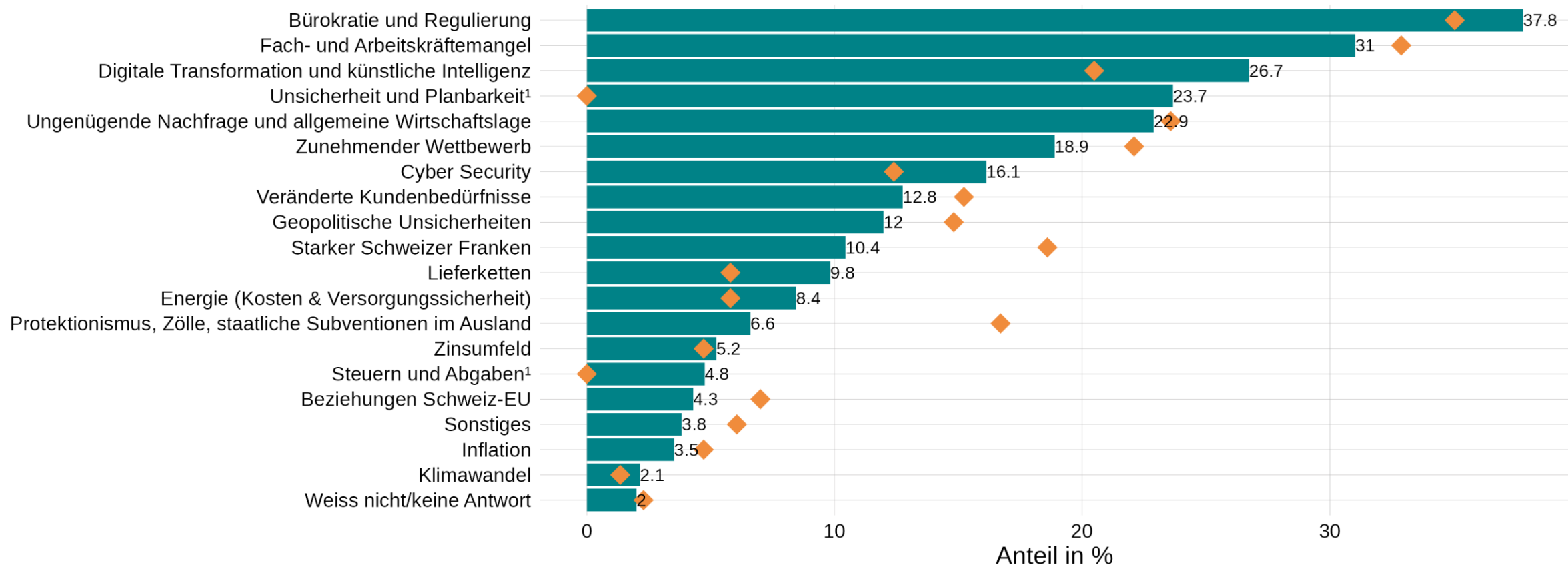


Hinweis: gewichteter Durchschnitt (nach Anzahl Mitarbeitenden)

## Planen Sie für das kommende Jahr die Anzahl an Lehrstellen auszubauen?



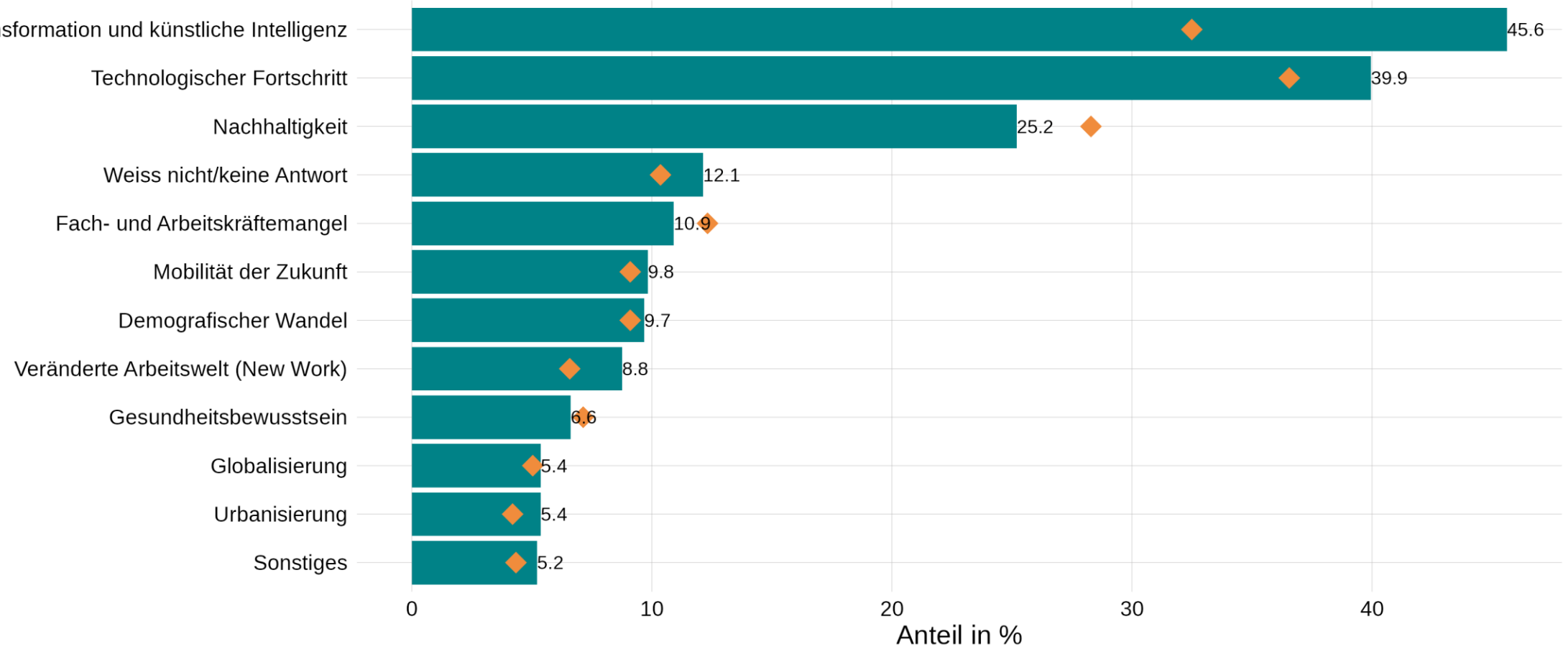
## Welches sind für Ihr Unternehmen im kommenden Jahr voraussichtlich die grössten Herausforderungen? (maximal 3 Antworten möglich)



Rauten repräsentieren Vorjahreswerte

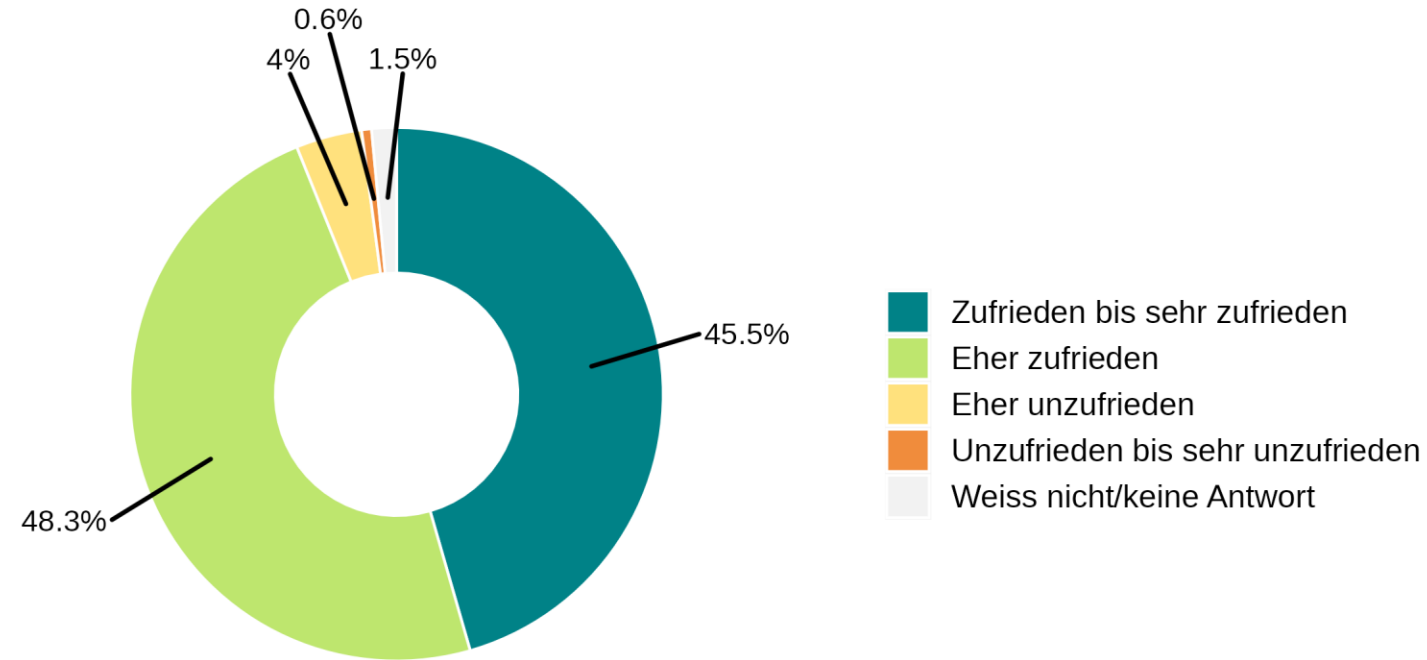
<sup>1</sup> Neue Kategorie, daher ist Vorjahreswert nicht verfügbar

## In welchen der folgenden Trends sehen Sie die grössten Chancen für Ihr Unternehmen? (maximal 3 Antworten möglich)

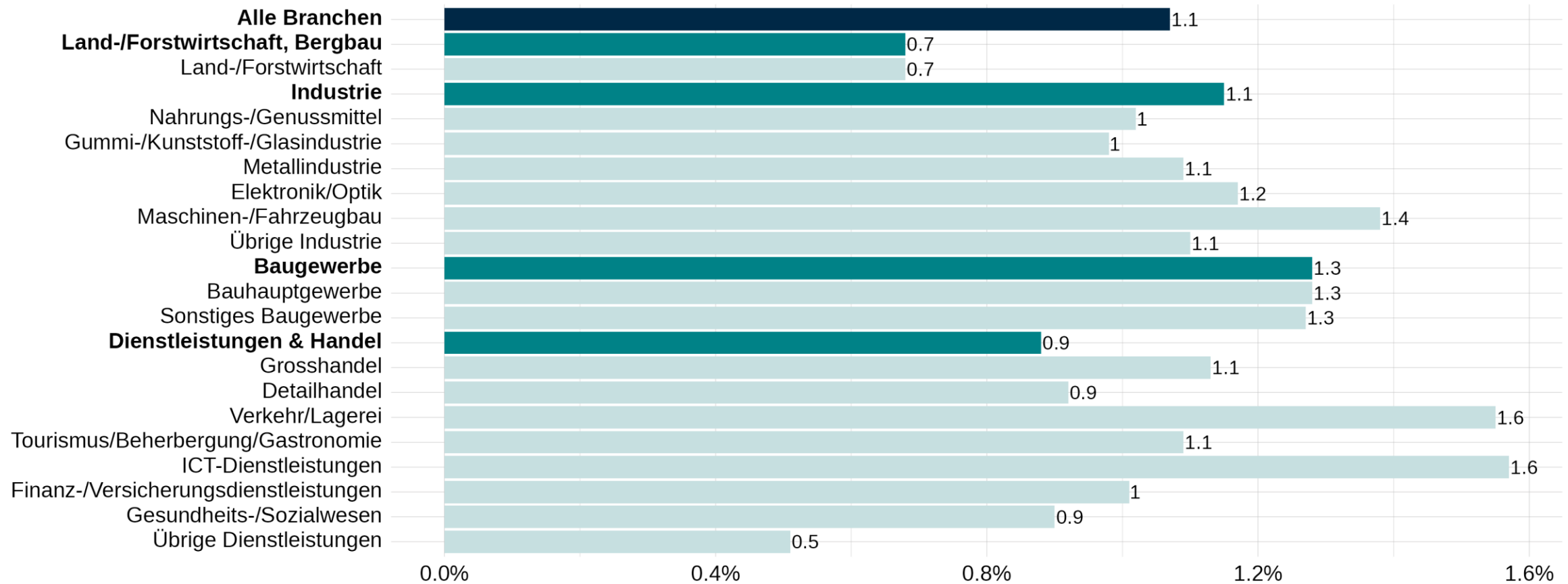


Rauten repräsentieren Vorjahreswerte

## Wie zufrieden sind Sie insgesamt mit der Ostschweiz als Unternehmensstandort?



## Wie wird die durchschnittliche Lohnanpassung im Rahmen der Lohnrunde 2027 in Ihrem Unternehmen voraussichtlich ausfallen?

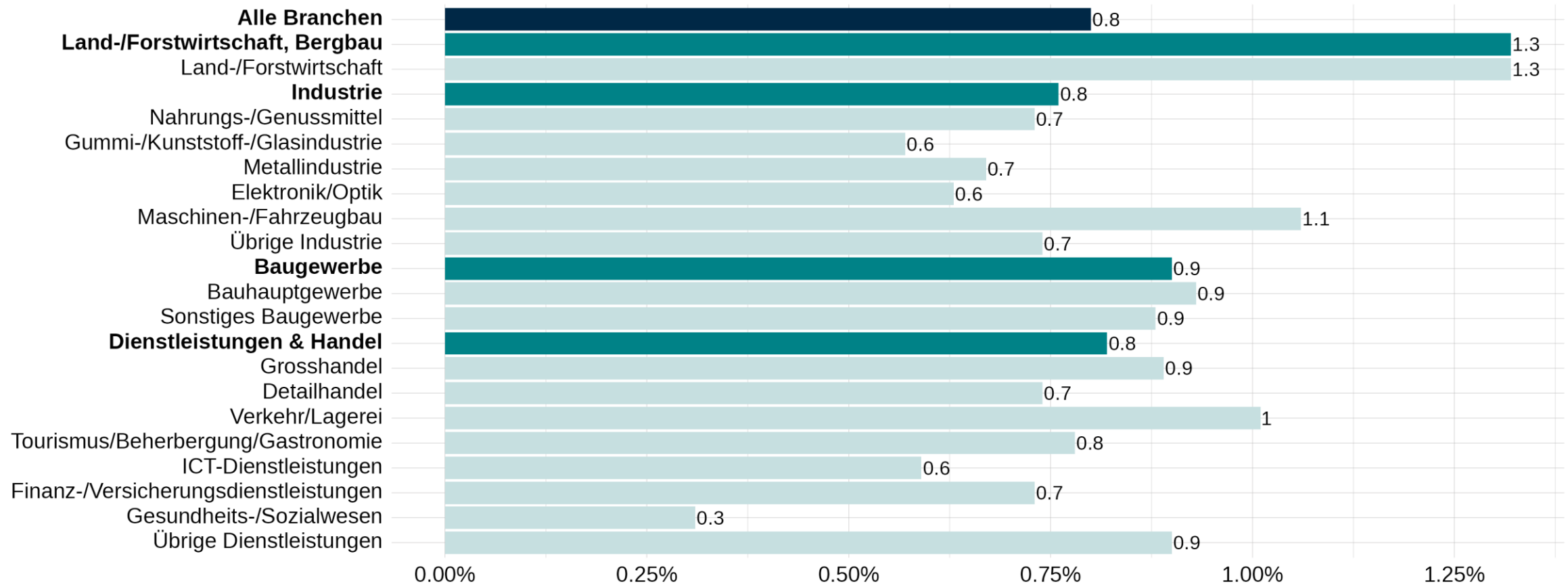


Hinweis: gewichteter Durchschnitt (nach Anzahl Mitarbeitenden)

## Wie wird die durchschnittliche Lohnanpassung im Rahmen der Lohnrunde 2027 in Ihrem Unternehmen voraussichtlich ausfallen?

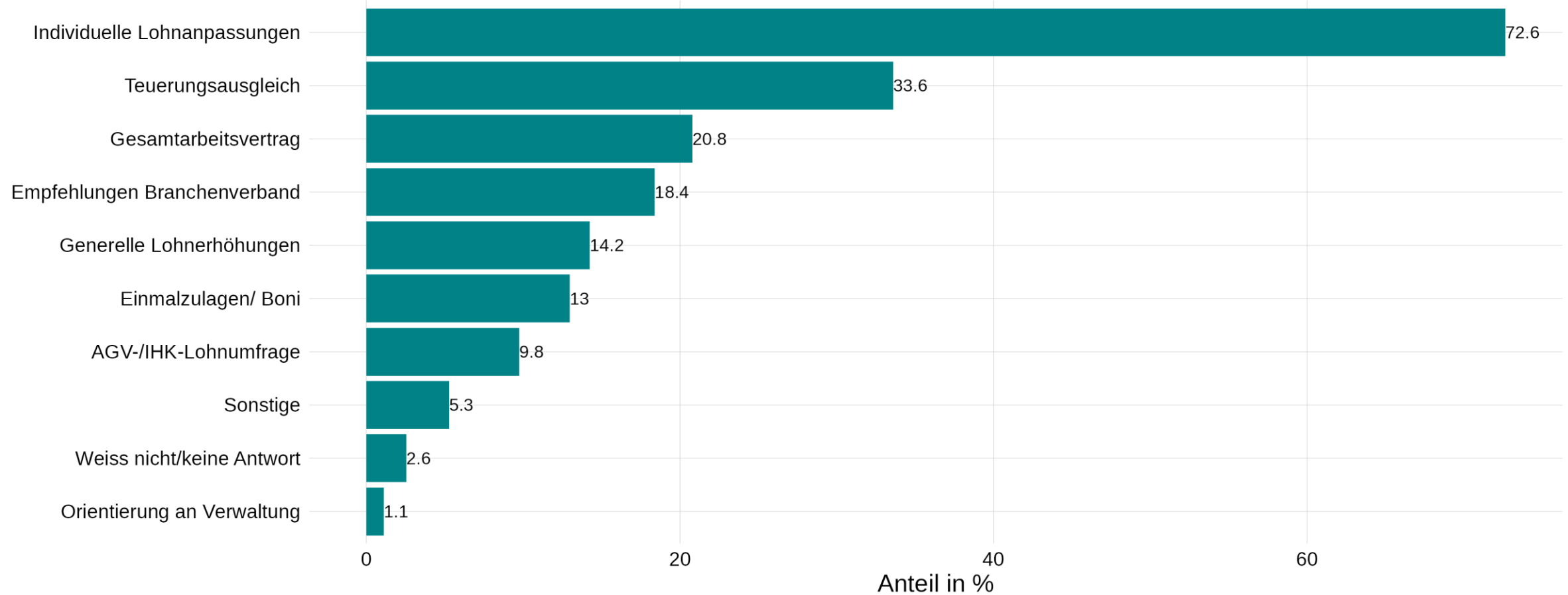


## Welche Inflationsrate liegt Ihren Lohnanpassungen im Rahmen der Lohnrunde 2027 zugrunde?

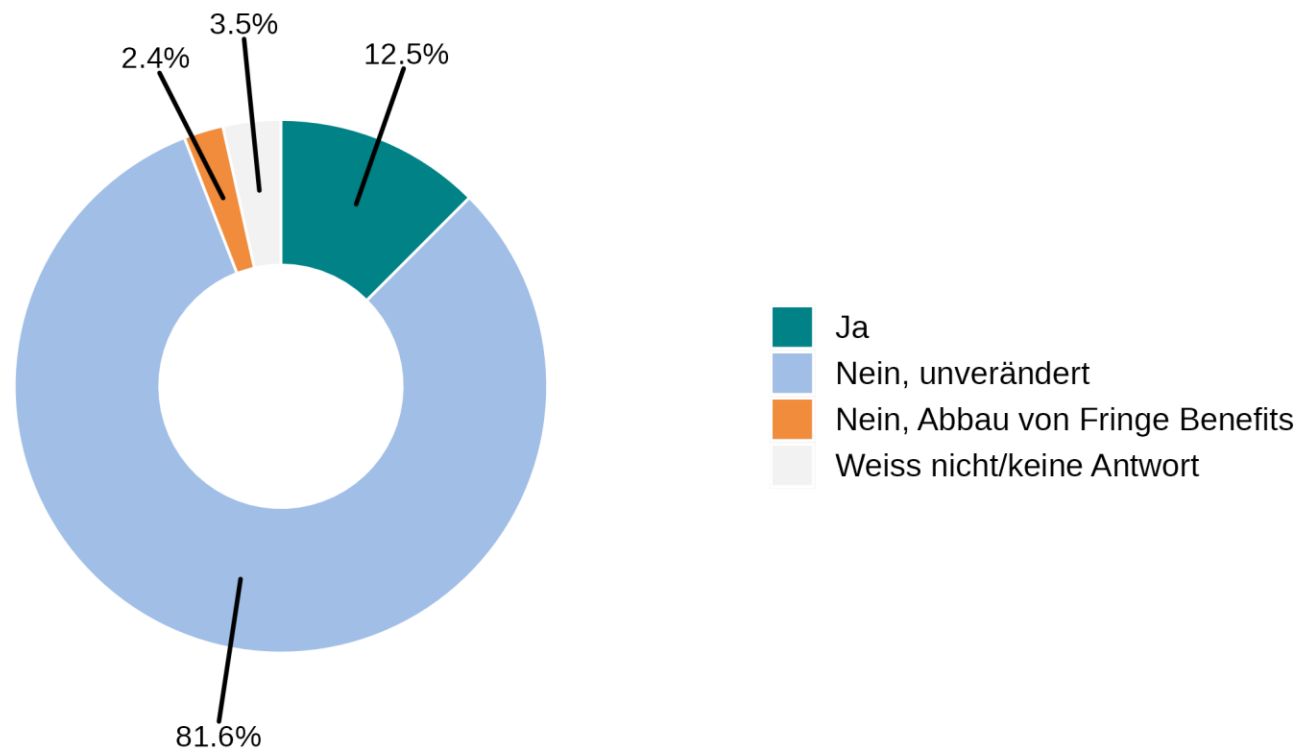


Hinweis: gewichteter Durchschnitt (nach Anzahl Mitarbeitenden)

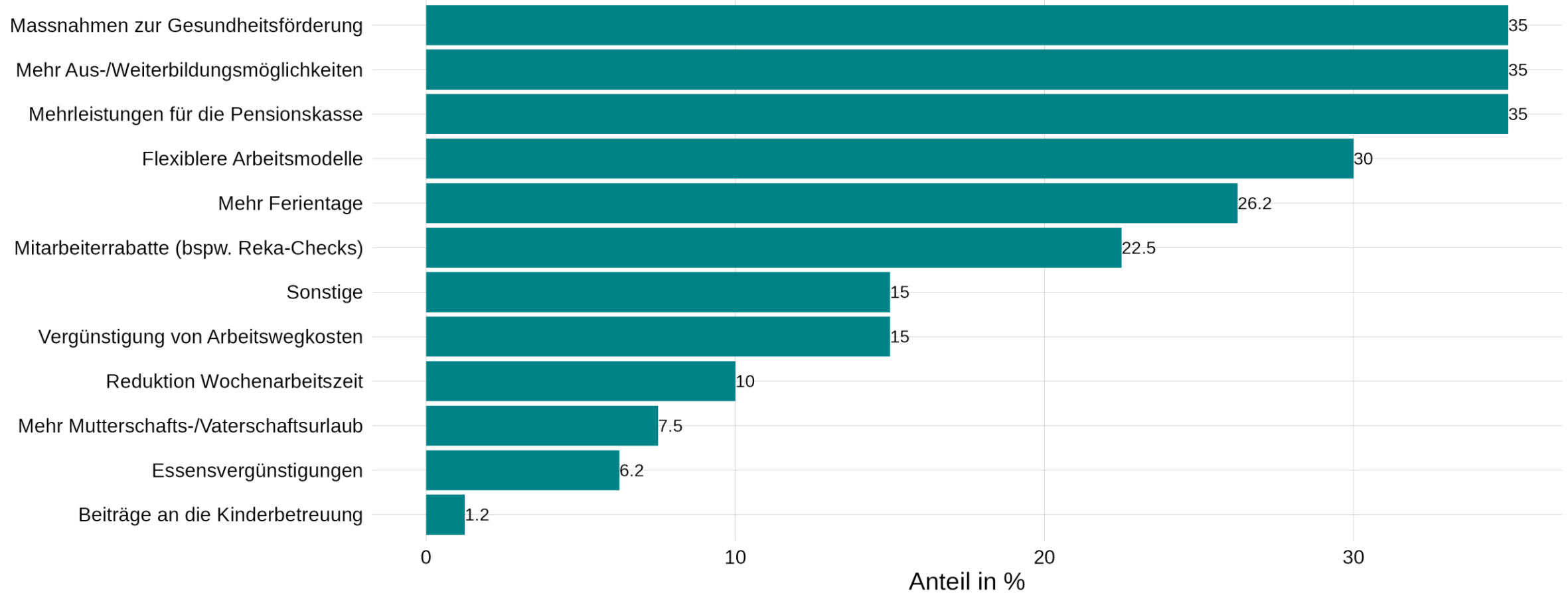
## Nach welchen Verfahren gehen Sie bei Lohnanpassungen in Ihrem Unternehmen vor? (Mehrfachnennungen möglich)



# Planen Sie, Ihre «Fringe Benefits» (Lohnnebenleistungen) auszubauen?



## Welche «Fringe Benefits» (Lohnnebenleistungen) planen Sie auszubauen? (Mehrfachnennungen möglich; nur Unternehmen, die Ausbau planen)



# Kontakt



**Jan Riss**  
Chefökonom  
IHK St.Gallen-Appenzell

 Gallusstrasse 16,  
9000 St.Gallen

 071 224 10 14

 [jan.riss@ihk.ch](mailto:jan.riss@ihk.ch)



[www.ihk.ch](http://www.ihk.ch)



[www.ihk-thurgau.ch](http://www.ihk-thurgau.ch)